

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Fur

Haushaltskonsol idierung In Kommunen Leitfaden Fur

*Die Anforderungen
an die Verwaltung
sind in den letzten
Jahrzehnten stetig
gestiegen. Auch die
Ausbildung wird
deshalb*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
anspruchsvoller und
Leitfaden Für

*breiter. In diesem
Lehrbuch wird
erstmals ein
umfassend
interdisziplinärer
Zugriff auf die Verwal
tungswissenschaft
gewagt. Es umfasst
alle Lehrgebiete der
Verwaltungswissensch
aft in einem Band:
Grundlagen, Verwalту
ngsgeschichte,*

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

Verwaltungspolitik, Verwaltungsführung, Verwaltungsrecht, Verwaltungswissenschaften, Verwaltungswirtschaft, Verwaltungswissenschaften, Verwaltungssoziologie, Verwaltungspsychologie, Verwaltungskommunikation und -kultur, Verwaltungsevaluation und -reform. Damit dient diese Einführung als Begleiter durch das ganze Studium und bietet eine

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen verständliche Leitfaden Für

Orientierung in der Vielfalt der Ausbildung.

Zentrales Ziel der vorliegenden Dissertation stellt die Entwicklung und Anwendung eines verkehrsmittelübergreifenden Bewertungsverfahrens für einen ökonomischen Vergleich der

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen
relevanten
Leitfaden Für
städtischen

Verkehrsarten dar,
das eine
vergleichende
Bewertung auf Basis
von Erkenntnissen
der Literatur und
datengestützt auf
Grundlage von
stadtspezifischen
Eingangsgrößen
ermöglichen soll. Der
ökonomische

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

Vergleich in der vorliegenden Arbeit basiert dabei auf die Einbeziehung und der Gegenüberstellung einer verursachergerechten Allokation: - der kommunalen Erträge und Aufwendungen, die durch die Bereitstellung und Nutzung des städtischen des

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

Verkehrsangebotes entstehen, - und den monetarisierten alloktationsrelevanten externen Effekten, die durch den Verkehrsmittelbetrieb im städtischen Verkehr verursacht werden. Um die praktische Anwendung und die Übertragbarkeit zu demonstrieren,

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

*wurde der
Leitfaden Fur
theoretisch
entwickelte Ansatz in
drei Städten
unterschiedlicher
Größe (Bremen,
Kassel und Kiel)
exemplarisch
eingesetzt und die
Ergebnisse diskutiert.
Andreas Burth stellt
einen Mechanismus
vor, der die Themen
Haushaltskonsolidier*

Online Library Haushalt
ushaltskonsolidierung
ung und Doppik
Leitfaden für

*konzeptionell in
einem doppelischen Sc
huldenbremsenmodel
l miteinander
verbindet. Der Autor
untersucht eine
konkrete, u.a. vom
Bund der
Steuerzahler Hessen
angeregte
Möglichkeit der Haus
haltskonsolidierung
empirisch und*

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

unterzieht die Doppik quantitativen

Analysen auf Basis von Strukturgleichungsmodellen. Die zentrale

Fragestellung ist hierbei, inwiefern die Doppik aus Sicht kommunaler

Entscheidungssträger einen Nutzen stiftet bzw. welche

Konstrukte diese

Online Library Haushaltsskondolidierung In Kommunen
Nutzeneinschätzung
Leitfaden Für

*erfolgreich steuern
und budgetieren
Wie steuert die Politik
in der Doppik? Eine
Kommune stellt sich
neu auf
Theoretische
Grundlagen und
Praxisbeispiele
Handbuch zur
Verwaltungsreform
Einflussfaktoren*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
lokaler

*Konsolidierungspolitik
Haushaltssicherungsk
onzepte im Vergleich
Endogene Ursachen
kommunaler
Haushaltsdefizite*

*Ziel dieses Bandes
ist es, zentrale
Krisendiskurse mit
Blick auf die lokale
Politikebene
aufzugreifen,*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

wissenschaftlich
einzuschätzen
sowie die Art des
wissenschaftlichen
Zugriffs auf diese
kritischen
Entwicklungen zu
thematizieren.
Dabei sollen die
Haushaltsproblem
e der lokalen
Ebene ebenso

*Gegenstand sein
wie politisch-
demokratische
Krisenphänomene,
die sich in Legitima
tionsproblemen
lokaler Politik
zeigen. Ferner
werden die lokalen
Steuerungsherausf
orderungen
diskutiert, die sich*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

*aus dem
Leitfaden Für
demographischen
Wandel, aus
Wachstum und
Schrumpfung und
territorialer
Neujustierung der
kommunalen
Ebene ergeben.
Der Band arbeitet
für die
verschiedenen*

*Problem- und
Krisenbereiche
heraus, welche
Lösungs- und Bew
ältigungsstrategien
auf lokaler Ebene
ausgebildet
worden sind und
inwieweit diese
Erfolg gezeitigt
haben. Schließlich
ist zu fragen,*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

*inwiefern die lokale
Politikforschung
den Herausforderu
ngen, die sich aus
dem krisenhaften
Wandel ihres Geg
enstandsbereichs
ergeben, noch
gerecht wird und
wo es gilt, neue Fo
rschungskonzepte,
Theorien,*

Online Library Haushaltsskondolidierung In Kommunen Leitfaden Fur

Perspektiven und Formen des Dialogs mit der Praxis zu entwickeln.

Die Bedeutung regionaler Kooperationen im Kulturbereich nimmt zu.

Während einerseits die

*Grenzen der
Einrichtungen bzw.
der Kultursektoren
durchlässiger
werden, steigt
andererseits der
Druck der
gesellschaftlichen
und
wirtschaftlichen
Verhältnisse. Um
diesen*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

*Herausforderunge
n gerecht zu
werden, setzen
regionale Akteure
zunehmend auf
die vielfältigen
Optionen der
Zusammenarbeit.
Verstärkt werden
diese
Entwicklungen
durch das Govern*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
ance-Konzept, das
Leitfaden Für
in den

vergangenen
Jahren vermehrt
im Kontext einer
aktivierenden
Kulturpolitik
diskutiert wird.

Viele
Wissenschaftler
und Praktiker
haben das 21.

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

*Jahrhundert
bereits zum »age
of alliances«
ausgerufen. Sie
sind davon
überzeugt, dass
der Grad der Koop
erationsfähigkeit
einer öffentlichen
oder privaten Non-
Profit-Einrichtung
künftig über deren*

Existenz

entscheiden wird.

In diesem Sinne

zeigen die

Beiträge dieses

Buches

Grundlagen und

Möglichkeiten

regionaler

Kooperationen im

Kulturbereich auf.

Das Buch wendet

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
sich in
Leitfaden Fur

*theoretischer und
praktischer
Ausrichtung an
interessierte
Wissenschaftler
und Studierende
ebenso wie an
Praktiker aus dem
öffentlichen, frei-
gemeinnützigen
sowie privaten*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
(Kultur-)Sektor.
Leitfaden Für

*Dieses Buch ist als
Ratgeber
konzipiert, der sich
mit allen
relevanten
Themen rund um
die Einführung
einer modernen
kommunalen Verw
altungssteuerung
beschäftigt. Ziel ist*

Online Library Haushaltsskondolidierung In Kommunen
Leitfaden Für

es, dem Leser ein grundlegendes Verständnis für den Aufbau und den Einsatz von Kennzahlen in der öffentlichen Verwaltung zu vermitteln. Es werden dabei Möglichkeiten und Ausbaupotentiale

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

aufgezeigt, die dabei helfen, effektiver und effizienter in der Kommunalverwaltung zu arbeiten.

Anhand einer fiktiven Kommune beschreibt der Autor Bernd Böhle die möglichen Ablaufschritte für

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen
die Einführung
Leitfaden Für

einer kommunalen
Verwaltungssteuerung mit Zielen und Kennzahlen.

Monographien und
Periodika--Halbjahresverzeichnis.

Reihe D

Die Kommunen
zwischen

Finanzautonomie

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
und staatlicher
Leitfaden Für
Aufsicht -

*Vorgaben zur Einn
ahmenoptimierung
und
Ausgabenkontrolle
in der Haushaltssic
herung*

*Handbuch Staat
Ursachen
kommunaler*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

*Haushaltsdefizite
Kommunale Verwa
ltungssteuerung
mit Zielen und
Kennzahlen: Ein
Ratgeber für
öffentliche
Kommunen
Bestandsaufnahm
e, Bewertung und
Perspektiven
Das Thema Ver*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

waltungsreform
beschäftigt nach
wie vor Bund,
Länder und
Gemeinden
gleichermaßen.
Konzeptionell
sind die
diskutierten
Ansätze und
Instrumente
einem ständigen

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

Wandel
unterworfen und
bei der
Umsetzung von
Maßnahmen
besteht in
großem Maße
Unsicherheit
und Orientierun
gsbedarf. Das
Handbuch liefert
einen Beitrag

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

zur Einordnung
unterschiedliche
r Konzepte und
Orientierung für
die Umsetzung
der Verwaltungs
reform. In 66
Beiträgen
werden
vielfältige
Ansätze der Ver
waltungsreform

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

vorgestellt, ihr E
ntstehungszusa
mmenhang
erläutert,
praktische Anwe
ndungsfelder
beschrieben und
Entwicklungssper
spektiven
untersucht. Die
Beiträge
stammen von

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
renommierten W
issenschaftlerInn

en und
erfahrenen
PraktikerInnen.
Themenblöcke:
Staat und
Verwaltung,
Reform- und Ma
nagementkonze
pte, Steuerung
und

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Fur

Organisation,
Personal,
Finanzen,
Ergebnisse und
Wirkungen,
Erfahrungen und
Perspektiven.
Die Hälfte der
Beiträge dieser
Auflage wurde
komplett neu
geschrieben und

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

die restlichen
Beiträge wurden
gründlich
überarbeitet.

Das für
Kämmerer, Kom
munalpolitiker
und

Restrukturierer
gleichermaßen
bedeutsame
Werk schafft

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

eine Lösung für
den Umgang mit
notleidenden Ko
mmunalhaushalt
en. Zur Haushalt
skonsolidierung
wird ein Sanieru
ngsrahmen
entwickelt, der
die
wirtschaftliche L
eistungsfähigkei

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

t von

Kommunen

wiederherstellt
und ihnen durch
eine

Entschuldung
neue Handlungs
spielräume

verschafft, ohne
ihre Fremdkapit
alfinanzierung
zu gefährden.

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen
Leitfaden Für

Der Ansatz löst sich vom Insolvenzrecht und greift auf die emanzipierten, dem Vertragsrecht entspringenden Prinzipien des Restrukturierungsrechts zurück,

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

welche mit
jenen des
Kommunalrechts
kombiniert
werden.

Der Inhalt: Die
Steuerung der
Finanzen einer
Kommune
erlangt eine
immer größere
Bedeutung.

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

Dieser Band der
Reihe "Die neue
Kommunalverwa
ltung"
beschäftigt sich
mit den
Perspektiven
und
Möglichkeiten,
die effektives Fi
nanzmanageme
nt für alle

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
kommunalen
Leitfaden Für

Bereiche mit
sich bringt. Der
Haushaltsplan
als zentrales ste
uerungsinstrum
ent wird ebenso
behandelt wie
die
Budgetierung
als Steuerungs
verfahren und die

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

Verrechnung
interner Dienstle
istungen. Der
besondere
Nutzen: Der
budgetierte
Haushalt wird in
sechs Phasen
beleuchtet - von
der Aufstellung
des Budgets
"Allgemeine

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

Finanzen" über
Rahmenplanung
, Eckwertebeschl
uss und
Erstellung von
Teilhaushalten
bis zur
Aufstellung und
Verabschiedung
des
Gesamtetats.
Dabei orientiert

Online Library Haushaltssolidierung In Kommunen

sich die

Darstellung

immer an der

Praxis - frei von

"Lehrbuchweisheiten".

Verständlichkeit

und

Umsetzbarkeit

des Themas

stehen im

Vordergrund.

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden für die

Organisationsge
staltung auf
dem Weg zur
Smart City
Die Öffentliche
Verwaltung
Kommunale
Haushaltspolitik
in NRW
Regionale
Kooperationen

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
im Kulturbereich
Leitfaden Für
Kommunalfinanz

en

Der

Jahresabschluss
kommunaler Ge
bietskörperschaf
ten

Zeitschrift für Ve
rwaltungsrecht
und Verwaltungs
politik

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

Das Buch beschreibt
ausgehend von einer
Analyse der
kommunalen
Haushaltslage,
welche Erfolge bzw.
Misserfolge man bei
der Implementation
unterschiedlicher
Sparstrategien zu
erwarten hat. Der
Beitrag, den die
Politikwissenschaft

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

zur Überwindung
der momentanen
Haushaltskrise
leisten kann, liegt
weniger in der
Generierung
konkreter
Sparvorschläge als in
der Entwicklung
einer Konsolidierung
spolitik zweiter
Ordnung. Angelehnt
an die

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

Politikfeldanalyse
wird in diesem Buch
gefragt, durch
welche
institutionellen
Veränderungen und
durch welche
Veränderungen der
Akteurskonstellation
en in den Gemeinden
bessere
Haushaltsergebnisse
erzielt werden

Online Library Ha ushaltskonsolidier ung In Kommunen Leitfaden Für

können. Besonders
ausführlich wird die
Einführung der
Neuen

Steuerungsmodelle,
der Haushaltssicheru
ngskonzepte und der
hauptamtlichen
Bürgermeister auf
der empirischen
Grundlage einer
sowohl qualitativ als
auch quantitativ

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

vergleichenden

Untersuchung

analysiert. Neben

einer komprimierten

Unteruchung der

Haushaltsdaten aller

kreisangehörigen

Kommunen in NRW

wurden die

Probleme und

Potentiale dieser drei

Sparstrategien in

drei Gemeinden des

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

Ruhrgebiets mit den kommunalen

Akteuren

ausführlich erörtert.

Gegenstand der

Monographie sind

die Perspektiven und

Möglichkeiten

effektiven

Finanzmanagements

für alle kommunalen

Bereiche durch die

Integration von

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen Leitfaden Für

Finanz- und
Produktsteuerung im
Produkthaushalt. Als
zentrales Steuerungsi
nstrument dient die
Budgetierung,
ergänzt durch
Fragen der Leistungs
verrechnung und des
Wettbewerbs. Der
Budgetierungsablauf
wird prozessual
anhand von sechs

Online Library Ha ushaltskonsolidier ung In Kommunen Leitfaden Für

Phasen dargestellt.
Diese reichen von
der Aufstellung des
Budgets Allgemeine
Finanzwirtschaft
über
Rahmenplanung,
Eckwertebeschluss
und Erstellung der
Teilhaushalte bis hin
zur Verabschiedung
der Gesamtetats. ...
Die Evaluation des

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

Erfolgs von Instrumenten bei der Bekämpfung kommunaler Schulden stellt angesichts der Problemlage vieler Kommunen eine gleichermaßen praxis- wie wissenschaftsrelevante Forschungslücke dar, ist allerdings

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen mit den Herausforderungen

teils geringer Fallzahlen und unklaren Ursache-Wirkungszusammenhängen konfrontiert. Die vorliegende quantitative Analyse nimmt die kausalen Effekte von Sparkommissaren, dem Stärkungspakt

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

Stadtfinanzen und
freiwilligen
Schuldenbremsen
auf die Entwicklung
der Verschuldung
mithilfe
synthetischer
Matching-Modelle in
den Blick. Die
Ergebnisse deuten
dabei keineswegs auf
einen durchgängigen
Erfolg der

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

Instrumente hin und
legen den Schluss
nahe, dass ein
erfolgreicher Einsatz
stark
kontextspezifisch ist.
Kommunale
Haushaltssteuerung
an der Schnittstelle
von Doppik und Hau
shaltskonsolidierung
Haushaltskonsolidier
ung in Kommunen

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

Deutsche Nationalbi
bliographie und
Bibliographie der im
Ausland
erschienenen
deutschsprachigen
Veröffentlichungen
eine Analyse der
Regelungen des NKF
und der IPSAS
Eine
policyorientierte
Einführung

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Kommunalpolitik
Leitfaden Für

und Kommunalverw
altung

Gemeindeordnung

Nordrhein-Westfalen

Die

Gemeindeordnung

Nordrhein-Westfalen

bildet die

verfassungsrechtliche

Grundlage für das

Verwaltungshandeln

der Kommunen in

Nordrhein-Westfalen.

Sie ist ständigen

Änderungen und

Ergänzungen

unterworfen, die für

die kommunale

Praxis von

ausschlaggebender

Bedeutung sind.

Neuformulierungen

oder Änderungen von

Gesetzestexten sind

vielfach für den

kommunalen

Praktiker nicht ohne

Weiteres verständlich

oder lassen

Ermessensspielräume

zu, die es näher zu

erläutern gilt. Diese

Aufgabe erfüllt der

"Articus/Schneider"

in seiner 5. Auflage

und stellt damit

weiterhin das

bewährte

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

*Nachschlagewerk für
die kommunale*

*Praxis in Nordrhein-
Westfalen dar. Neben
dem handlichen*

Format des

*Kommentars zeichnet
sich dieser dadurch*

aus, dass die

*Anmerkungen zu den
jeweiligen*

*Vorschriften in einer
allgemein*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
verständlichen
Leitfaden Für
Sprache gefasst

*wurden. Der
Articus/Schneider
richtet sich daher
nicht nur an Juristen,
sondern an alle in der
Kommunalpolitik
hauptamtlich wie
auch ehrenamtlich
Engagierten.*

*Die Autoren legen
mit diesem Lehrbuch*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
*eine aktuelle politikwi
ssenschaftliche*

*Bestandsaufnahme
der Kommunalpolitik
und*

*Kommunalverwaltun
g vor. Neben einer
Vermittlung der
Grundzüge des
kommunalpolitischen
Systems und der
Genese der
kommunalen*

*Selbstverwaltung
stehen die seit den
1990er Jahren*

*einsetzenden
Ökonomisierungs-
und*

*Partizipationstrends
im Mittelpunkt der
Betrachtungen.*

*Welche
Auswirkungen haben
die tief greifende
Haushaltskrise, Priva*

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen
Leitfaden Für
*tisierungsprozesse
und das neue*

*Steuerungsmodell auf
das
kommunalpolitische
System? Wie
verändern sich die
kommunalpolitischen
Entscheidungsstruktu
ren durch die
Einführung der
Direktwahl des
Bürgermeisters, der*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

***Bürgerbegehren und
von "runden***

***Tischen"? Das Buch
bietet insgesamt eine
grundlegende***

***Einführung in die
institutionellen***

***Rahmenbedingungen,
die Akteurs- und***

***Machtkonstellationen
und die Politikinhalte
der Kommunalpolitik.***

Dieser

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
policyorientierte

*Zugang führt zu einer
praxisnahen,
empirisch fundierten
und kritischen
Analyse aktueller
kommunaler
Entwicklungen.
In diesem Band
werden aktuelle
Ansätze zur
strategischen, das
heißt an mittel- und*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

*langfristigen
Zielstellungen
orientierten,
Konsolidierung der
Haushalte in
deutschen
Kommunen
vorgestellt und
diskutiert – aus Sicht
der Verwaltungswisse
nschaften, der
Beratungs- und der
Verwaltungspraxis.*

***Die Konsolidierung
kommunaler***

***Haushalte, so zeigt
sich, ist ein***

anspruchsvolles

Projekt, das je nach

Perspektive

erhebliche

Selbstorganisations-,

Führungs- und Steue

rungskompetenzen

erfordert. In den

Beiträgen wird

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
deutlich, unter
Leitfaden Für
welchen

*Rahmenbedingungen
und mit welchem
Vorgehen
strategische Konsolida
erungsprozesse
erfolgreich sein
können.*

*Einführung in die Ve
rwaltungswissenschaft*
t

Zeitschrift für
Page 74/133

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

*Politikwissenschaft
Leitfaden Für
Eine finanz- und polit
ikwissenschaftliche
Untersuchung am
Beispiel der nordrhei
n-westfälischen
Gemeinden
Mit dem digitalen
Reifegradmodell zur
digitalen
Transformation der
Verwaltung
Bürgermeister und*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

*Parteien in der
kommunalen*

Haushaltspolitik

Bürgerhaushalte

Neue Bücher und

Aufsätze in der

Bibliothek

Dieses

Handbuch

schließt eine

zentrale Forsc

hungslücke,

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Fur

**denn das Thema
„Staat“ ist
heute
wichtiger denn
je. Im
deutschen
Sprachraum
fehlt es aber
an aktuellen,
umfassenden
und zugleich
kompakten**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

**Darstellungen
des Themas. Im
Unterschied zu
juristisch
orientierten
Staatslexika
wird im neuen
„Handbuch
Staat“ die soz
ialwissenschaft
liche
Perspektive**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Fur

**stärker
betont. Das
komplexe Feld
„Staat“ wird
von
einschlägigen
Experten
umfassend und
aus
verschiedenen
Perspektiven
analysiert und**

Online Library Haushaltsskondolidierung In Kommunen dargestellt. G

**Leitfaden Fur
Liederungskrit
erien**

erleichtern

den raschen

Zugriff zum

Thema. Zu

diesem Zweck

ist das

Gesamtthema in

acht Teile

untergliedert,

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Fur

**um in jedem
Teil die
wichtigsten
Einzelthemen
unter einer
spezifischen
Fragestellung
zu bearbeiten.
1 Einleitung
Als ich 1992
meine
Schulzeit**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

**beendete und
die Ausbildung
im mittleren
allgemeinen Ve
rwaltungsdienst
bei der Stad
tverwaltung in
Viersen**

**begann, war in
den Medien und
innerhalb und
außerhalb der**

**Verwaltung
immer wieder
zu vernehmen,
dass die
öffentlichen
Haushalte und
somit auch der
Haushalt der
Stadt Viersen
konsolidiert
werden müssen
bzw. muss. Bei**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

**der Stadt
Viersen wurde
1992 erstmalig
eine
Haushaltsperre
durch den
Kämmerer
verhängt! Ganz
davon
abgesehen,
dass dieses
Instrument der**

**Haushaltssperre
schon seit dem
Inkrafttreten
der nordrhein-
westfälischen
Gemeindeordnun
g bestanden
hat, so war
die
tatsächliche
Anwendung doch
eine absolute**

Ausnahmeerscheinung für die Stadt Viersen. Den Eindruck, den ich als damals als noch junger Mitarbeiter der Verwaltung und auch im Kreis Viersen hatte, war

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

**der, dass die
Mitarbeiter**

**und die
handelnden
Personen**

**(Stadtrat, Auf
sichtsbehörden
, Personalrat,
Bürgermeister,
Stadtdirektor,
Beigeordnete,
Mitarbeiter,**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

**Vereine,
Kirchen, Inter
essenverbände)
sich der
Bedeutung
dieser
Maßnahme nicht
bewusst waren.
Die Verhängung
der Haushaltss
perre durch
den Kämmerer**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Fur

**wurde
anscheinend
als einmalige
reflexive bzw.
rückbezügliche
und sich nicht
wiederholende
Maßnahme
angesehen.
Auch die
politischen En
tscheidungsträ**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

**ger, der
Stadtrat mit
seinen
Fraktionen,
maß dieser
Entscheidung
keine allzu
große
Bedeutung bei.
So machte der
Rat auch nicht
von seinem**

**Recht
Gebrauch, gem.
§ 81 Abs. 4
Satz 2 GO NRW
diese Sperre
wieder
aufzuheben.
Der gesamte
Eindruck, den
man gewann,
war der, dass
anscheinend**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

alle

Beteiligten

nur von einem

sehr kurzen

Zeitraum

ausgingen und

es sich

hierbei nur um

eine

vorübergehende

und auch

ansonsten nur

**einmalige
Maßnahme
handeln würde.
Insgesamt muss
man sagen,
dass bis zu
Beginn der
90er Jahre des
letzten
Jahrhunderts
sich die
Kommunen bzw.**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

**die in den
Kommunen**

handelnden

**Personen keine
oder mehr oder
weniger keine**

Gedanken

angestellt

haben, wie

beispielsweise

die

finanzielle

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

***Situation der
Kommunen
verändert
werden
könnten, aber
auch sonst Mod
ernisierungen
innerhalb der
Kommunen
umgesetzt
werden
könnten. Erst***

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

**durch das sog.
„Tilburger
Modell“ von
der niederländ
ischen Stadt
Tilburg wurde
in deutschen
Kommunen die (Verwaltungs-)M
odernisierung
vorangetrieben
. [...]**

***Oft können
kommunale
Immobilien
nicht
wirtschaftlich
betrieben
werden, sollen
aber dennoch
auch im Sinne
der Kommune
erhalten
bleiben. Hier***

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

**entsteht ein
Spannungsfeld,
welches dieses
Buch versucht
zu
durchleuchten
und zu
analysieren.
Erforscht
werden die
Faktoren,
welche bei der**

Online Library Haushaltsskondolidierung In Kommunen Leitfaden Fur

**Privatisierung
von kommunalen
Immobilien
beachtet
werden müssen,
um Steuerungsdefizite so
weit wie
möglich zu
reduzieren.
Interessant
dabei ist,**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Fur

**warum es zu
einer**

**Privatisierung
von kommunalen
Immobilien
kommt, oder
auch, warum
Immobilien in
Gemeindebesitz
verbleiben. Im
Mittelpunkt
steht hierbei**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Fur

**immer das
Bestreben der
Kommunen nach
weiterer Nutzu
ngserhaltung.
Doch auch eine
Privatisierung
muss nicht
maßgeblich die
Aufgabe der
Nutzung
bedeuten. Dies**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

**wird anhand
von Beispielen
in
Südbrandenburg
mittels einer
weitreichenden
Analyse
kommunaler
Immobilien
eingehend
ergründet.
Instrumente**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

**zur Bekämpfung
auf dem**

Prüfstand

einer

synthetischen

Analyse

Finanzmanageme

nt im

öffentlichen

Sektor

Haushaltslage,

Konsolidierung

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

**spotenziale,
Sparstrategien
Christentum**

Eine

**Untersuchung
vorrangig am
recht des**

**Landes Nordrhe
in-Wetsfalen§h**

Michael Faber

**Handlungsspiel
räume zwischen**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

***kommunaler Sel
bstverwaltung
und Haushaltss
icherung am
Beispiel der
Stadt Viersen
Kommunale
Immobilien im
Spannungsfeld
von Haushaltss
onsolidierung
und Nutzungser***

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen
Leitfaden Für

**haltung: Wo
Liegen die Steuerungsdefizite?**

In diesem essential zeigen Birgit Schenk und Claudia Schneider praxisnah, wie das digitale Reifegradmodell auf dem Weg der

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
digitalen
Leitfaden Für

*Transformation
einer Verwaltung
verwendet werden
kann. Dabei dient
das Modell sowohl
zur Bestimmung
des
Ausgangspunkts
als auch zur
ganzheitlichen
Steuerung von*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

strategischen Veränderungsprozessen. Anhand von Beispielen aus ausgewählten Kommunalverwaltungen stellen die Autorinnen das Modell vor und belegen, wie es damit gelingt, Strukturen und

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

*Geschäftsprozesse
zu gestalten, die
Organisationskultur
zu entwickeln, das
Lernen der Organis
ationsmitglieder zu
organisieren und
somit den Weg zur
echten Smart City
zu realisieren.*

*Das Buch gibt
einen vollständigen*

*Abriss über die
aktuellen Fragen
der
Kommunalfinanzen
. Ausgehend von
den verfassungsre
chtlichen
Grundlagen
einerseits, der
ökonomischen und
politischen Theorie
des Föderalismus*

*andererseits,
werden die
Entwicklung und
die aktuelle
Situation der
gemeindlichen
Finanzlage
analysiert. Dabei
werden die
Möglichkeiten
einer Reform des
kommunalen*

*Einnahmesystems
ebenso dargestellt,
wie die
wesentlichen
Instrumente der
kommunalen
Finanzwirtschaft, z.
B. die
gemeindliche
Verschuldung, die
neuen Ansätze der
kommunalen*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

*Rechnungslegung
zur Steuerung des
Kommunalhaushalt
s und einer
nachhaltigen
gemeindlichen
Finanzpolitik.*

*Mit einem Vorwort
von Prof. Gerhard
Banner*

*Kommunale
Schulden in*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

Deutschland

*Kommunalrechtlich
e*

*Steuerungsansätze
der Haushaltskons
olidierung*

*Lokale Politik und
Verwaltung im
Zeichen der Krise?
Bewertungsverfahr
en für einen
ökonomischen*

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Fur

*Vergleich
städtischer*

Verkehrssysteme

*Von der Verwaltun
gskameralistik zur
kommunalen*

Doppik

International

Bibliography of

Book Reviews of

Scholarly Literature

Chiefly in the

*Fields of Arts and
Humanities and the
Social Sciences*

Neues

kommunales

*Finanz- und Produ
ktmanagement*

Die Einführung
der Doppik in
den Kommunen
steht still -
ursächlich sind
bekannt

Online Library Haushaltssolidierung In Kommunen

gewordene

Schwierigkeiten

bei der

Umstellung. Die

anfängliche

Euphorie um eine

neue Steuerung

des kommunalen

Haushalts ist

der Ernüchterung

eines

schwierigen und

lang andauernden

Prozesses

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

gewichen. Zwar haben Kommunen auf Doppik umgestellt, die politischen Steuerungsprozesse haben sich jedoch nicht geändert. Dass es auch anders geht, zeigt dieses Buch. An den Prozess der Doppikumstellung

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

Leitfaden Für

ist von Anfang an eine geänderte Steuerung durch die Politik gebunden. Lesen Sie, wie die Politik die Veränderung beurteilt und welche Maßnahmen sie selbst ergriffen hat, die Grenzen der

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

Verschuldung zu erkennen. Es geht dabei nicht nur um die Änderung eines Buchungsstils, sondern um die Wirkungen, die durch die „neue Transparenz“ der Doppik erzielt werden und diese zu einer Investition in

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

die Zukunft
Leitfaden Für
machen. Doppik
zu nutzen heißt,
einen
Kulturwandel
einzuleiten, der
nicht mit der
Einführung einer
neuen Software
abgeschlossen
ist. Es ist ein
kontinuierlicher
Verbesserungspro
zess, der eine

Online Library Ha ushaltskonsolidier ung In Kommunen Leitfaden Für

vertrauensvolle
Zusammenarbeit
zwischen Politik
und Verwaltung
zum Wohle des
Bürgers zur
Folge hat.

Haushaltskonsoli
dierung in Kommu
nenLeitfaden für
Rat und
VerwaltungDer
Jahresabschluss
kommunaler Gebie

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
tskörperschaften
Leitfaden Für

Von der Verwalту
ngskameralistik

zur kommunalen

DoppikErich

Schmidt Verlag

GmbH & Co

KGStrategische H

aushaltskonsolid

ierung in Kommun

enSpringer-

Verlag

Vor dem

Hintergrund

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

Leitfaden Für

einer zunehmend
disparat
verlaufenden
Finanzlage der
deutschen
Kommunen begibt
sich Marc
Seuberlich
mithilfe
quantitativer
und qualitativer
Daten auf die
Suche nach den
möglichen

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

Ursachen dieser Entwicklung. Forschungsleitend wird von der These ausgegangen, dass neben den extern vorgegebenen Determinanten kommunaler Finanzlagen hausgemachte Faktoren nicht

Online Library Haushaltsskonsolidierung In Kommunen

nur einen
bedeutamen

Leitfaden Eur
Beitrag zur
kommunalen
Finanzlage
leisten, sondern
für die
fiskalische
Varianz zwischen
Kommunen mit
ähnlichen sozioö
konomischen
Voraussetzungen
mitverantwortlic

Online Library Ha ushaltskonsolidier ung In Kommunen h sind. Die Leitfaden Fur

Rechnungslegung
kommunaler Gebie
tskörperschaften
Chancen und
Grenzen
Kommentar
Ursachen der
Varianz
kommunaler
Haushaltslagen
Arme und reiche
Städte

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden für
Rat und

Verwaltung

Kommunale Hausha
ltskonsolidierun
g

**Benjamin
Friedländer
entwickelt einen
Analyse- und Int
erpretationsrah
men, mit dem
die Möglichkeit**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Fur

**besteht,
fundierte
Untersuchungen
zum Spannungs
verhältnis von
Zentralisierung
und Dezentralisi
erung im
Kontext der
kommunalen Ge
samtsteuerung
durchzuführen.**

***Dabei ist der
Tatsache
Rechnung zu
tragen, dass
Akteure und
Institutionen,
die öffentliche
Aufgaben
wahrnehmen,
niemals in
politikfreien
Räumen***

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen

**agieren. Auf
Grundlage einer
Befragung
kommunaler Ent
scheidungsträge
r sowie einer Do
kumentenanalys
e werden
Befunde zum
Status quo einer
kommunalen Ge
samtsteuerung**

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

***aufgezeigt sowie
Perspektiven
und Handlungso
ptionen
abgeleitet.***

***Restrukturierung und Insolvenz
von Kommunen
Strategische Ha
ushaltskonsolidi
erung in
Kommunen***

Online Library Ha
ushaltskonsolidier
ung In Kommunen
Leitfaden Für

***Der Städtetag
Kommunalversch
uldung -
Befund,
Probleme,
Perspektiven
Kommunale Ges
amtsteuerung
öffentlicher
Aufgaben***